JOSEPFH GIBERT « La culture c'est l'échange »

Joseph Gibert est une entreprise familiale dont le métier principal est l’achat et la revente de livres d’occasion. Ses finalités sont de se maintenir sur le marché en tant que leader et rester rentable, tout en gardant une structure familiale.

* La concurrence est toutefois ardue et il faut tenir compte du fait que les libraires indépendants comme Joseph Gibert sont en situation difficile.
* La part du chiffre d’affaires de l’édition française réalisée par ces librairies est, selon Ipsos, passée de plus de 50 % à 41 % aujourd’hui ; .Amazon, la grande distribution et les grandes surfaces non spécialisées s’arrogent la part principale de ce marché.

Joseph Gibert doit aussi faire face à la concurrence des autres réseaux comme Hachette numéro 2 en France derrière la Fnac.

L’entreprise Joseph Gibert, pour pérenniser son activité a su développer son site internet pour acheter et vendre en ligne et ainsi rester leader du marché du livre d’occasion avec une spécialisation dans les ouvrages scolaires et universitaires..

.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|   | **2019** | **2018** |
| Chiffre d'affaires | 51 891 500 € | 53 637 400 € |
| Résultat net (Bénéfice ou Perte) | -6 500 € | 98 300 € |
| Effectifs moyens | 216 | 240 |

Répartition des charges Joseph Gibert

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **TOTAL** | **FIXES** | **VARIABLES** |
| Chiffre d'affaires net HT | 51 891 500 |   |   |
| Coût d’achat des livres vendus | 31 195 800 |  | 31 195 800 |
| Main d'œuvre directe (MOD) | 9 210 000 |  | 8 210 000 |
| Charges variables indirectes | 700 000 |  | 700 000 |
| Charges de distribution | 500 000 | 150 000 |  350 000 |
| charges fixes | 10 292 200 | 10 292 200 |  |

1. **Complétez le tableau ci-dessous**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Ventes** | **\*** |   |  |
| Cout variable | \* |   |  |
| Marge/cout variable | **\*** |  | Taux de marge sue cout variable(arrondir à une décimale) |
| Frais fixes |  |   |  |
| Résultat différentiel |  |  | Taux de rentabilité |

**Calculez le seuil de rentabilité**

*L’entreprise Joseph Gibert doit investir dans une plate-forme logistique . Elle pourrait alors développer ses ventes vers d’autres pays francophones dans le monde entier. Elle fait appel à une des meilleures entreprises spécialistes dans ce domaine : cout 10 000 000 euros qu’elle compte amortir sur quatre ans.*

En supposant que la marge sur coût variable et les frais fixes soient les mêmes que dans la question 1 (année1) l’entreprise envisage une augmentation de 10% de ses ventes la deuxième année et de 12% la troisième année. Elle pense ne pas réembaucher suite à plusieurs départs à la retraite : économie réalisée 1 000 000 la première année et 1 500 000 la deuxième année et la troisième année

**2)Calculez les charges fixes totales chaque année et complétez le tableau**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|   | **Année 1** | **Année 2** | **Année 3** |
| **Chiffre d'affaires** |  |  |  |
| **Charges variables** |  |  |  |
| **% marge sur coût variable** |  |  |  |
| **Charges fixes** |  |  |  |
|  |
| **RESULTAT** |  |  |  |  |

**Calculez le Seuil de rentabilité de la troisième année et le point mort (date à laquelle le seuil de rentabilité est atteint)**

**Que pensez-vous de cette idée ?**

**3 Qu’est-ce qu’une entreprise performante ? Répondez en vous appuyant sur des exemples d’entreprises, des concepts théoriques et structurez votre réponse ?**

**4. Choisissez une entreprise ou un secteur d’activité et analysez le en suivant la méthode PESTEL.**